

人口減少社会における社会福祉法人の経営戦略 ～経営分析にもとづく経営改善のロードマップ～

参加費
6,000円

WMO会員は
無料



講 師

全国社会福祉法人経営者協議会
経営強化委員会 専門委員
社会福祉法人 湖東会 理事長

柏瀬 善彦 様



全国社会福祉法人経営者協議会にて制度政策委員会や経営強化委員会の専門委員、経営分析・改善支援チームメンバーを歴任。現場管理から法人経営まで幅広い知見を有し、社会福祉法人の経営分析・改善、中長期計画策定に関する研修会等の講師として幅広く活動。また、社会福祉法人湖東会理事長および犬上ハートフルセンター苑長を務める。

<第一部>

人口減少社会における社会福祉法人の経営戦略 ～経営分析にもとづく経営改善のロードマップ～

講 師 **柏瀬 善彦 様**

人口減少が原因であるが故に解決ができない深刻な人手不足や様々な経営課題には、経営分析にもとづく経営改善(職場環境改善/業務効率化・生産性向上など)の対策で知恵と工夫を積み重ねる必要があり、その為の情報収集力と実行力が勝敗のカギとなります。しかし、地域ごと/業種ごと/規模ごと/個別事情により課題点や対応策は法人の数相当のパターンがあるといつても過言ではないでしょう。本セミナーでは、取り組みを始めるにあたって必須となる3つのステップを深掘りします。

- 多角的な現状分析の重要性
- 経営改善の「パラドックス」の克服
- 中長期ビジョン・計画の必要性

<第二部>

質疑応答 (申込時にいただいた質問事項を
Q&A形式で行います)

回答者 **柏瀬 善彦 様**

聞き手 辻・本郷 税理士法人 **伊東 理 様**

理事長様・業務執行理事様・事務局長様、必聴のセミナーですので、ぜひご参加ください

視聴可能期間

2026年3月9日(月)13:00～3月13日(金)16:00

講演時間は約90分となります

お申し込みはこちら

<https://wm-research.jp/seminar/5620/>

詳細は「福祉経営研究機構のWebサイト>セミナー情報」からご確認ください

お申し込み期限：2026年2月27日(金) 13時00分



一般社団法人 福祉経営研究機構

〒160-0022 東京都新宿区新宿4-1-6 JR新宿ミライナタワー28階

TEL.03-6864-0400 / FAX.050-3153-1074

<https://www.wm-research.jp>